

カンでもミンでもなく、クニでもコームインでもない！

ご存じのとおり、この標題の“カンでもミンでもなく”を漢字で書くと、“漢でも明でもなく”ではなく、“官でも民でもなく”と書きます。“クニでもコームインでもない”は“国でも公務員でもない”と書きます。

北海道開発局開発土木研究所が独立行政法人になる時、「独立行政法人は、官でも民でもなく、官で直接行わなくて良いことで民に任せていると進まないことをする法人である。ただし、身分は公務員である」という説明を受けました。それから3年後、昨年来の独法見直しにおいては、つくばの土研との一体化に加え、国との違いの明確化、さらには非公務員化（公務員ではない者が担う）が盛り込まれました。国との違いとは、北海道開発局や国土技術政策総合研究所等という国の機関との違いです。今回は、“官でも民でもない”に“国でも公務員でもない”が加わるということです。

そもそも、公共サービスの提供者は、別に公務員でなければならないわけではありません。交通部門で言えば、バス、タクシー、鉄道、航空など、エネルギー部門であれば電力会社、石油会社など、医療部門であれば医療法人など、公務員でない方々が社会に不可欠な公共サービスを提供しています。広く言えば、食品流通でさえ公共サービスの一つと言えるでしょう。

つまり、この時節、我々に問われているのは、自分たちが公務員であるかないか、つまり自分たちが何であるか（What we are）ではなく、自分たちに何ができるか（What we can do）なのだと思います。

では、自分たちに何ができるのでしょうか。それは、人それぞれだと思いますが、大事なのはそれぞれの能力アップを図ることとそれを第三者に認証された形で示すことだと思います。

What can you do? と問われても、What we can do を答えられるようにしたいものです。

（交通研究室長 浅野 基樹）

* * * *

表紙右上記号 ISSN 1346-6747の説明

ISSN は International Standard Serial Number(国際標準逐次刊行物番号)の略で、逐次刊行物に付与される国際的なコード番号で、ISSD(国際逐次刊行物データシステム)という組織のもとで逐次刊行物の組織や検索に利用されます。

この番号は国立国会図書館 ISSD 日本センターから割り当てられたものです。